



LAPORAN KINERJA (LAKIN)

**KANTOR PELAYANAN PAJAK PRATAMA
BANDUNG CICADAS**

**DIREKTORAT JENDERAL PAJAK
KEMENTERIAN KEUANGAN REPUBLIK INDONESIA
TAHUN ANGGARAN 2024**

KATA PENGANTAR

Laporan Kinerja (LAKIN) Kantor Pelayanan Pajak Pratama Bandung Cicadas tahun 2024 disusun sebagai tindak lanjut dari Peraturan Presiden Nomor 29 tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah, Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 53 tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Penyusunan Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu Atas Laporan Kinerja (LAKIN), serta Nota Dinas Direktur Jenderal Pajak nomor ND-4/PJ/2024 tentang Penyusunan Laporan Kinerja (LAKIN) Tahun 2023 di Lingkungan Direktorat Jenderal Pajak.

LAKIN ini merupakan wujud pertanggungjawaban atas pelaksanaan tugas Kantor Pelayanan Pajak Pratama Bandung Cicadas dalam pencapaian visi dan misi yang telah ditentukan yang dijabarkan dalam sasaran strategis, indikator kinerja utama, kebijakan, program dan kegiatan-kegiatan. Sasaran Strategis dan Indikator Kinerja Utama yang merupakan *Cascade* dari Kemenkeu-*One* dan Kemenkeu-*Two*, dan milik Kemenkeu-*Three* sendiri, serta *Non-Cascade* Sasaran Strategis dan Indikator Kinerja Utama Kemenkeu-*Three* sendiri, yang selanjutnya diturunkan (*cascade*) ke masing-masing seksi.

Untuk mengevaluasi sejauh mana tujuan, sasaran, kebijaksanaan, program serta kegiatan yang telah direalisasikan perlu dibuat Laporan yang terukur secara kuantitatif dalam bentuk LAKIN ini.

Harapan kami, semoga laporan ini dapat memberikan informasi dan gambaran yang jelas serta transparan bagi semua pihak (*stakeholder*) yang berkepentingan dan sekaligus menjadi bahan evaluasi internal di jajaran Kantor Pelayanan Pajak Pratama Bandung Cicadas.

Bandung, Januari 2025

Kepala Kantor



Ditandatangani secara elektronik

Joni Ispariato



BAB I

PENDAHULUAN

Kantor Pelayanan Pajak Pratama Bandung Cicadas berkedudukan di Jalan Soekarno Hatta Nomor 781 Bandung yang mulai menerapkan Sistem Administrasi Modern sejak tanggal 28 Agustus 2007 berdasarkan Keputusan Direktur Jenderal Pajak Nomor KEP-112/PJ/2007 tanggal 9 Agustus 2007.

A. Gambaran Umum

1. Tugas dan Fungsi

Mengacu pada Keputusan Menteri Keuangan Republik Indonesia nomor 184/PMK.01/2020 tentang Perubahan atas Peraturan Menteri Keuangan nomor 210/PMK.01/2017 tentang Organisasi dan Tata Kerja Instansi Vertikal Direktorat Jenderal Pajak, KPP Pratama Bandung Cicadas mempunyai tugas melaksanakan pelayanan, edukasi, pengawasan, dan penegakan hukum Wajib Pajak di bidang Pajak Penghasilan, Pajak Pertambahan Nilai, Pajak Penjualan atas Barang Mewah, Pajak Tidak Langsung Lainnya, dan Pajak Bumi dan Bangunan, dan melaksanakan penguasaan informasi subjek dan objek pajak dalam wilayah wewenanganya berdasarkan peraturan perundang-undangan.

Dalam melaksanakan tugas tersebut di atas, KPP Pratama Bandung Cicadas menyelenggarakan fungsi:

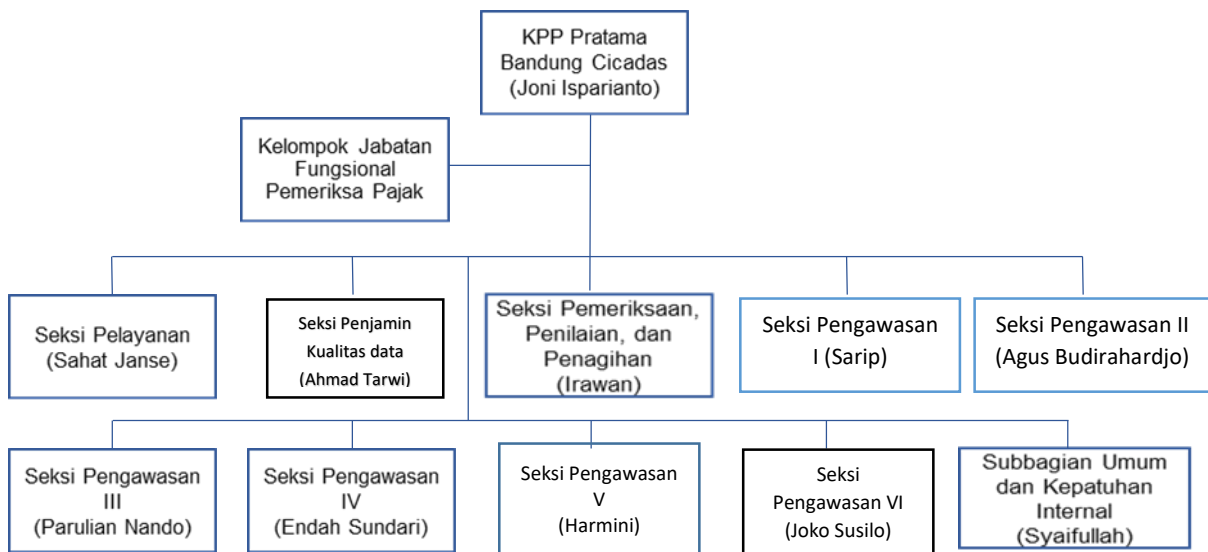
- a. analisis, penjabaran, dan pencapaian target penerimaan pajak;
- b. penguasaan data dan informasi subjek dan objek pajak dalam wilayah wewenang KPP;
- c. pelayanan, edukasi, pendaftaran, dan pengelolaan pelaporan Wajib Pajak;
- d. pendaftaran Wajib Pajak, objek pajak, dan penghapusan Nomor Pokok Wajib Pajak;
- e. pengukuhan dan pencabutan pengukuhan Pengusaha Kena Pajak;
- f. pemberian dan/atau penghapusan Nomor Objek Pajak secara jabatan;
- g. penyelesaian tindak lanjut pengajuan/pencabutan permohonan Wajib Pajak maupun masyarakat;
- h. pengawasan, pemeriksaan, penilaian, dan penagihan pajak;
- i. pendataan, pemetaan Wajib Pajak dan objek pajak, dan pengenaan;
- j. penetapan, penerbitan, dan/atau pembetulan produk hukum dan produk layanan perpajakan;
- k. pengawasan dan pemantauan tindak lanjut pengampunan pajak;
- l. penjaminan kualitas data hasil perekaman dan hasil identifikasi data internal dan eksternal;
- m. pemutakhiran basis data perpajakan;
- n. pengurangan Pajak Bumi dan Bangunan;
- o. pengelolaan kinerja dan pengelolaan risiko;
- p. pelaksanaan dan pemantauan kepatuhan internal;
- q. penatausahaan dan pengelolaan piutang pajak;
- r. pelaksanaan tindak lanjut kerja sama perpajakan;
- s. pengelolaan dokumen perpajakan dan nonperpajakan; dan

t. pelaksanaan administrasi kantor.

2. Struktur Organisasi

Struktur organisasi di KPP Pratama Bandung Cicadas terdiri atas:

- a. Subbagian Umum dan Kepatuhan Internal;
- b. Seksi Penjaminan Kualitas Data;
- c. Seksi Pelayanan;
- d. Seksi Pemeriksaan, Penilaian, dan Penagihan;
- e. Seksi Pengawasan I;
- f. Seksi Pengawasan II;
- g. Seksi Pengawasan III;
- h. Seksi Pengawasan IV;
- i. Seksi Pengawasan V;
- j. Seksi Pengawasan VI; dan
- k. Kelompok Jabatan Fungsional.



Bagan Struktur Organisasi KPP Pratama Bandung Cicadas

3. Sumber Daya Manusia (SDM)

Jumlah pegawai pada Kantor Pelayanan Pajak Pratama Bandung Cicadas sampai dengan akhir tahun 2024 adalah sebanyak 101 orang, dengan rincian di setiap seksi sebagai berikut:

No	Seksi	Gol. II	Gol. III	Gol. IV	Jumlah
1	Kepala Kantor			1	1
2	Seksi Pelayanan	5	14	1	20
3	Seksi Penjamin Kualitas Data	3		1	4
4	Seksi Pemeriksaan, Penilaian dan Penagihan	1	8	1	10
5	Seksi Pengawasan I	1	5	1	7
6	Seksi Pengawasan II		6	1	7
7	Seksi Pengawasan III	1	6	1	8
8	Seksi Pengawasan IV	1	6	1	8
9	Seksi Pengawasan V		6	1	7
10	Seksi Pengawasan VI	1	5	1	7
11	Subbagian Umum dan Kepatuhan Internal	5	4		9
12	Fungsional Pemeriksa Pajak	2	8	3	13
	Jumlah	30	63	10	101

Sementara itu, persebaran pegawai Kantor Pelayanan Pajak Pratama Bandung Cicadas berdasarkan jabatan dapat dijabarkan menjadi:

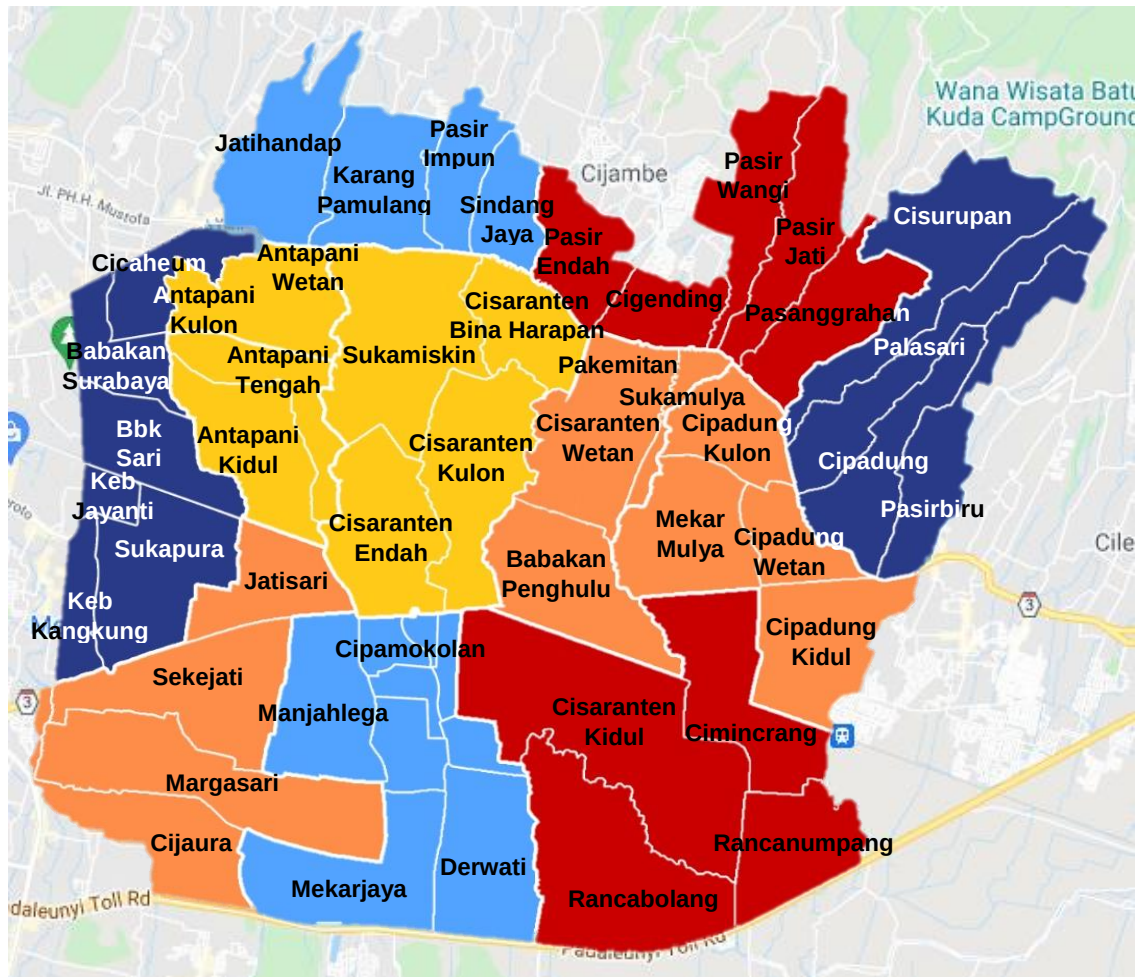
- a. Kepala Kantor 1 orang
- b. Kepala Subbagian 1 orang
- c. Kepala Seksi 9 orang
- d. Fungsional Pemeriksa Pajak 13 orang
- e. Fungsional Penyuluh 4 orang
- f. Asisten Fungsional Penyuluh 3 orang
- g. Asisten Fungsional Penilai 1 orang
- h. *Account Representative* 34 orang
- i. Juru Sita 3 orang
- j. Bendaharawan 1 orang
- k. Administrator Sistem 1 orang
- l. Pelaksana 32 orang

4. Wilayah Kerja

Kantor Pelayanan Pajak Pratama Bandung Cicadas mempunyai wilayah kerja yang terdiri dari 10 (sepuluh) kecamatan, 41 (empat puluh satu) kelurahan dengan rincian:

No.	Kecamatan	Jumlah Kelurahan
1	Antapani	4 kelurahan
2	Arcamanik	4 kelurahan
3	Buahbatu	4 kelurahan
4	Cibiru	4 kelurahan
5	Cinambo	4 kelurahan
6	Gedebage	4 kelurahan
7	Kiaracondong	6 kelurahan

No.	Kecamatan	Jumlah Kelurahan
8	Mandalajati	4 kelurahan
9	Panyileukan	4 kelurahan
10	Rancasari	4 kelurahan
11	Ujungberung	5 kelurahan



Peta Wilayah KPP Pratama Bandung Cicadas

Berdasarkan pengawasannya, wajib pajak yang terdaftar di KPP Pratama Bandung Cicadas dibagi menjadi 2 (dua) jenis, yaitu Wajib Pajak Strategis dan Wajib Pajak Kewilayahan. Tugas pengawasan atas Wajib Pajak Strategis diemban oleh Seksi Pengawasan I, sedangkan Wajib Pajak Kewilayahan diawasi oleh Seksi Pengawasan II, III, IV, V, dan VI.

Berdasarkan *Masterfile* Wajib Pajak per Desember 2024, Wajib Pajak Strategis yang terdaftar di KPP Pratama Bandung Cicadas adalah sebanyak 510 wajib pajak, yang diawasi oleh 5 (lima) *Account Representative*. Dari *Masterfile* yang sama, Wajib Pajak Kewilayahan di KPP Pratama Bandung Cicadas berjumlah 351.574 wajib pajak yang diawasi oleh 34 *Account Representative* berdasarkan wilayah kerjanya. Adapun wilayah kerja tersebut adalah sebagai berikut:

Kecamatan	Kelurahan	AR
BUAHBATU	MARGASARI	Falentina Della Januar Tri Indriyati
BUAHBATU	SEKEJATI	Brian Erlangga
MANDALAJATI	JATIHANDAP	Priska Tinneta Astriani
MANDALAJATI	KARANG PAMULANG	Raditiya Sukma Prabowo
PANYILEUKAN	CIPADUNG KIDUL	Dwi Heriyanto
PANYILEUKAN	CIPADUNG KULON	Muhammad Royani
CINAMBO	CISARANTEN WETAN	Raditiya Sukma Prabowo
CINAMBO	PAKEMITAN	Muhammad Royani
RANCASARI	CIPAMOKOLAN	Mas Mochammad Ramdhani
RANCASARI	MEKARMULYA	Donny Heru Prasetyo
RANCASARI	Mekarjaya	Donny Heru Prasetyo
RANCASARI	Mekarmulya/Mekarjaya	Donny Heru Prasetyo
ARCAMANIK	SUKAMISKIN	Denny Riandana
ARCAMANIK	CISARANTEN BINA HARAPAN	Resti Purwanti
KIARACONDONG	BABAKAN SARI	Suanta
KIARACONDONG	BABAKAN SURABAYA	Izdihar Shasti Rahiswari
KIARACONDONG	SUKAPURA	Resti Purwanti
UJUNGBERUNG	PASIR ENDAH	Donny Heru Prasetyo
UJUNGBERUNG	PASIRJATI	Izdihar Shasti Rahiswari
UJUNGBERUNG	PASIRWANGI	Suanta
RANCASARI	DERWATI	Riya Adriya Adril
RANCASARI	MANJAHLEGA	Agung Surjiman
CIBIRU	CIPADUNG	Sawiyanto
CIBIRU	PALASARI	Sawiyanto
UJUNGBERUNG	CIGENDING	Muhammad Yefrodentha Yuno
UJUNGBERUNG	PASANGGRAHAN	Jenar Rahaji Resmi Wijati
CINAMBO	BABAKAN PENGHULU	Riya Adriya Adril
CINAMBO	SUKAMULYA	Muhammad Yefrodentha Yuno
ANTAPANI	ANTAPANI KIDUL	Sinta Mauli
ANTAPANI	ANTAPANI WETAN	Jenar Rahaji Resmi Wijati
ARCAMANIK	CISARANTEN ENDAH	Emma Dyah Anindita
ARCAMANIK	CISARANTEN KULON	Febri Yanto
KIARACONDONG	CICAHEUM	Gigeh Hari Prastowo
KIARACONDONG	KEBON JAYANTI	Gigeh Hari Prastowo
KIARACONDONG	KEBON KANGKUNG	Febri Yanto
GEDEBAGE	RANCABOLANG	Dwi Wahyu Rachmadi
GEDEBAGE	CISANTREN KIDUL	Sorta Lidya Meriana Tampubolon
GEDEBAGE	CISARANTEN KIDUL	Sorta Lidya Meriana Tampubolon
ANTAPANI	ANTAPANI KULON	Doris Pramadian
ANTAPANI	ANTAPANI TENGAH	Doris Pramadian
BUAHBATU	CIJAURA	Mahmud Marwindi
BUAHBATU	JATI SARI	Fabian Rachim
BUAHBATU	JATISARI	Fabian Rachim
MANDALAJATI	PASIR IMPUN	Anindya Kusuma
MANDALAJATI	SINDANG JAYA	Rosdiana
PANYILEUKAN	CIPADUNG WETAN	Mahmud Marwindi

PANYILEUKAN	MEKAR MULYA	Anindya Kusuma
CIBIRU	CISURUPAN	Dera Triyulia Sari
CIBIRU	PASIR BIRU	Rosdiana
GEDEBAGE	CIMENERANG	Dera Triyulia Sari
GEDEBAGE	CIMINCRANG	Dera Triyulia Sari
GEDEBAGE	RANCANUMPANG	Rosdiana

Selain kegiatan pengawasan, KPP Pratama Bandung Cicadas juga melaksanakan fungsi penagihan pajak. Kegiatan penagihan ini dilakukan oleh Juru Sita Pajak KPP Pratama Bandung Cicadas. Di akhir tahun 2024, terdapat 3 (tiga) Juru Sita Pajak di KPP Pratama Bandung Cicadas yang membawahi wilayah:

KecamatanCA1:C48	Kelurahan	Juru Sita
BUAHBATU	SEKEJATI	Rizianita Permatasari
BUAHBATU	JATISARI	Rizianita Permatasari
BUAHBATU	JATI SARI	Rizianita Permatasari
BUAHBATU	MARGASARI	Rizianita Permatasari
BUAHBATU	CIJAURA	Rizianita Permatasari
PANYILEUKAN	MEKAR MULYA	Rizianita Permatasari
PANYILEUKAN	CIPADUNG KIDUL	Rizianita Permatasari
PANYILEUKAN	CIPADUNG KULON	Rizianita Permatasari
PANYILEUKAN	CIPADUNG WETAN	Rizianita Permatasari
CINAMBO	PAKEMITAN	Rizianita Permatasari
CINAMBO	CISARANTEN WETAN	Rizianita Permatasari
CINAMBO	SUKAMULYA	Rizianita Permatasari
CINAMBO	BABAKAN PENGHULU	Rizianita Permatasari
ARCAMANIK	CISARANTEN KULON	Wawan Hendrawan
ARCAMANIK	CISARANTEN ENDAH	Wawan Hendrawan
ARCAMANIK	SUKAMISKIN	Wawan Hendrawan
ARCAMANIK	CISARANTEN BINA HARAPAN	Wawan Hendrawan
ANTAPANI	ANTAPANI KIDUL	Wawan Hendrawan
ANTAPANI	ANTAPANI KULON	Wawan Hendrawan
ANTAPANI	ANTAPANI TENGAH	Wawan Hendrawan
ANTAPANI	ANTAPANI WETAN	Wawan Hendrawan
RANCASARI	CIPAMOKOLAN	Rizianita Permatasari
RANCASARI	MANJAHLEGA	Rizianita Permatasari
RANCASARI	DERWATI	Rizianita Permatasari
RANCASARI	MEKARJAYA	Rizianita Permatasari
RANCASARI	MEKARMULYA	Rizianita Permatasari

KecamatanCA1:C48	Kelurahan	Juru Sita
MANDALAJATI	JATIHANDAP	Wawan Hendrawan
MANDALAJATI	SINDANGJAYA	Wawan Hendrawan
MANDALAJATI	SINDANG JAYA	Wawan Hendrawan
MANDALAJATI	PASIRIMPUN	Wawan Hendrawan
MANDALAJATI	PASIR IMPUN	Wawan Hendrawan
MANDALAJATI	KARANG PAMULANG	Wawan Hendrawan
GEDEBAGE	CISARANTEN KIDUL	Rizianita Permatasari
GEDEBAGE	CISANTREN KIDUL	Rizianita Permatasari
GEDEBAGE	CIMINCRANG	Rizianita Permatasari
GEDEBAGE	CIMENERANG	Rizianita Permatasari
GEDEBAGE	RANCANUMPANG	Rizianita Permatasari
GEDEBAGE	RANCABOLANG	Rizianita Permatasari
UJUNGBERUNG	CIGENDING	Wawan Hendrawan
UJUNGBERUNG	PASIR ENDAH	Wawan Hendrawan
UJUNGBERUNG	PASIR WANGI	Wawan Hendrawan
UJUNGBERUNG	PASIRWANGI	Wawan Hendrawan
UJUNGBERUNG	PASIRJATI	Wawan Hendrawan
UJUNGBERUNG	PASANGGRAHAN	Wawan Hendrawan
CIBIRU	CIPADUNG	Wawan Hendrawan
CIBIRU	PASIR BIRU	Wawan Hendrawan
CIBIRU	PALASARI	Wawan Hendrawan
CIBIRU	CISURUPAN	Wawan Hendrawan
KIARACONDONG	CICAHEUM	Wawan Hendrawan
KIARACONDONG	SUKAPURA	Wawan Hendrawan
KIARACONDONG	BBK SARI	Wawan Hendrawan
KIARACONDONG	BABAKAN SARI	Wawan Hendrawan
KIARACONDONG	BABAKAN SURABAYA	Wawan Hendrawan
KIARACONDONG	KEB KANGKUNG	Rizianita Permatasari
KIARACONDONG	KEBON KANGKUNG	Rizianita Permatasari
KIARACONDONG	KEB JAYANTI	Wawan Hendrawan
KIARACONDONG	KEBON JAYANTI	Wawan Hendrawan

B. Aspek Strategis Organisasi dan Isu Strategis

Pada tahun 2024, KPP Pratama Bandung Cicadas merupakan penyumbang penerimaan pajak dengan capaian tertinggi 7 dari 16 KPP se-Kanwil Jawa Barat I, dengan realisasi penerimaan pajak sebesar Rp1.483.751.136.749 dari target penerimaan Rp 1.451.465.866.808. Capaian penerimaan pajak KPP Pratama Bandung Cicadas ada pada angka 100.12% dengan pertumbuhan sebesar 4.46% dari tahun 2023.

Selain itu, target penyampaian SPT Tahunan KPP Pratama Bandung Cicadas pada tahun 2024 tercapai, dengan realisasi 103,76%. Besarnya usaha dan kerja keras dari para pegawai KPP Pratama Bandung Cicadas untuk mengajak para wajib Pajak melaporkan SPT Tahunannya agar target penyampaian SPT Tahunan KPP Pratama Bandung Cicadas ini tercapai.

BAB II

PERENCANAAN KINERJA

Direktorat Jenderal Pajak (DJP) sebagai lembaga penghimpun penerimaan negara, memiliki peran penting di dalam pemerintahan karena lebih dari 70% penerimaan negara bersumber dari penerimaan pajak. Jumlah porsi penerimaan pajak yang besar membuat keterlibatan pajak dalam pembangunan negara sangat erat, sehingga seluruh rakyat Indonesia menaruh harapan besar terhadap DJP sebagai otoritas perpajakan Indonesia untuk menghimpun penerimaan secara optimal. DJP telah melakukan beberapa survei yang melibatkan responden internal dan eksternal untuk meningkatkan kepercayaan masyarakat dan kepuasan yang tinggi atas pengguna layanan. Responden dari survei internal adalah seluruh pegawai DJP di seluruh Indonesia. Sedangkan survei eksternal melibatkan responden eksternal dari berbagai pihak, seperti wajib pajak, konsultan pajak, dan tokoh masyarakat.

Sesuai dengan Keputusan Direktur Jenderal Pajak Nomor KEP-389/PJ/2020 tentang Rencana Strategis Direktorat Jenderal Pajak Tahun 2020-2024, maka Kantor Pelayanan Pajak Pratama Cicadas dalam menyusun visi, misi, dan Rencana Strategisnya mengacu pada Rencana Strategis (Renstra) induk organisasi Direktorat Jenderal Pajak.

A. Visi

Keputusan Direktur Jenderal Pajak Nomor KEP-389/PJ/2020 tentang Rencana Strategis Direktorat Jenderal Pajak Tahun 2020-2024. Visi DJP adalah **Menjadi Mitra Terpercaya Pembangunan Bangsa untuk Menghimpun Penerimaan Negara melalui Penyelenggaraan Administrasi Perpajakan yang Efisien, Efektif, Berintegritas, dan Berkeadilan dalam rangka mendukung Visi Kementerian Keuangan: ‘Menjadi Pengelola Keuangan Negara untuk Mewujudkan Perekonomian Indonesia yang Produktif, Kompetitif, Inklusif dan Berkeadilan’.**

Dalam pernyataan Visi tersebut ditegaskan, bahwa: DJP ingin memenuhi tujuan menghimpun penerimaan negara dengan memiliki kewajiban untuk memenuhi target penerimaan pajak. DJP menjadi mitra dalam menjalin hubungan kerja sama yang setara dengan seluruh *stakeholder*. DJP mendapatkan kepercayaan tinggi menyelenggarakan administrasi perpajakan untuk memenuhi komitmen kepada *stakeholder*. Sejalan dengan itu, harapan pemangku kepentingan internal dan eksternal adalah dengan terwujudnya layanan berbasis teknologi yang mendukung administrasi perpajakan yang efektif dan efisien. Penyelenggaraan administrasi perpajakan yang berintegritas dijalankan dengan pemberian perlakuan perpajakan sesuai dengan ketentuan undang-undang yang berlaku. Penyelenggaraan administrasi perpajakan yang berkeadilan bagi wajib pajak berupa perlakuan adil sesuai dengan tingkat kepatuhan (*Copmliance Risk Menagement*), perlakuan adil dalam mendapatkan kepastian hukum dan pelayanan, serta adanya transparansi hak dan kewajiban wajib pajak. Sementara itu, penyelenggaraan administrasi perpajakan yang berkeadilan bagi pegawai DJP berupa pelaksanaan transparansi pengelolaan sumber daya manusia maupun penegakan aturan kepegawaian yang konsisten.

B. Misi

Direktorat Jenderal Pajak mendukung Misi Kementerian Keuangan: menerapkan kebijakan fiskal yang responsif dan berkelanjutan; mencapai tingkat pendapatan negara yang tinggi melalui pelayanan prima serta pengawasan dan penegakan hukum yang efektif; dan mengembangkan proses bisnis inti berbasis digital dan pengelolaan SDM yang adaptif sesuai kemajuan teknologi. Misi Kantor Pelayanan Pajak Pratama Bandung Cicadas mengacu pada misi Direktorat Jenderal Pajak, sehingga misi Kantor Pelayanan Pajak Pratama Cicadas adalah:

- a. merumuskan regulasi perpajakan yang mendukung pertumbuhan ekonomi Indonesia;
- b. meningkatkan kepatuhan pajak melalui pelayanan berkualitas dan terstandarisasi, edukasi dan pengawasan yang efektif, serta penegakan hukum yang adil; dan
- c. mengembangkan proses bisnis inti berbasis digital didukung budaya organisasi yang adaptif dan kolaboratif serta aparatur pajak yang berintegritas, profesional, dan bermotivasi.

Misi tersebut menjelaskan bahwa keberadaan Direktorat Jenderal Pajak adalah untuk menghimpun pajak masyarakat guna menunjang pembiayaan pemerintah demi kemakmuran rakyat. Peran DJP tersebut dijalankan dengan sistem administrasi perpajakan yang efektif dan efisien, dan diterapkan secara adil dengan menerapkan Undang-Undang Perpajakan. Sistem administrasi tersebut diukur dan dipertanggungjawabkan dalam rangka melayani masyarakat secara optimal dalam menjalankan hak dan kewajiban perpajakannya.

C. Nilai-Nilai

Dalam rangka mewujudkan Visi dan Misi Direktorat Jenderal Pajak berpedoman pada Nilai-nilai Kementerian Keuangan sebagai berikut:

- a. Integritas – Berpikir, berkata, berperilaku dan bertindak dengan baik dan benar serta memegang teguh kode etik dan prinsip-prinsip moral;
- b. Profesionalisme – Bekerja tuntas dan akurat atas dasar kompetensi terbaik dengan penuh tanggung jawab dan komitmen yang tinggi;
- c. Sinergi – Membangun dan memastikan hubungan kerjasama internal yang produktif serta kemitraan yang harmonis dengan para pemangku kepentingan, untuk menghasilkan kerja yang bermanfaat dan berkualitas;
- d. Pelayanan – Memberikan layanan yang memenuhi kepuasan pemangku kepentingan yang dilakukan sepenuh hati, transparan, cepat, akurat dan aman;
- e. Kesempurnaan – Senantiasa melakukan upaya perbaikan di segala bidang untuk menjadi dan memebrikan yang terbaik.

D. Tujuan

Tujuan adalah implementasi atau penjabaran dari Misi dan merupakan sesuatu yang akan dicapai dalam kurun waktu tertentu. Adapun tujuan dari Kantor Pelayanan Pajak Pratama Bandung Cicadas adalah pencapaian target penerimaan pajak tahun 2024. Target penerimaan tahun 2024 ada pada angka Rp 1.449.724.213.000.

E. Sasaran Strategis

Sasaran Strategis merupakan penjabaran dari tujuan secara terukur yang akan dicapai secara nyata dalam jangka waktu tertentu. Sasaran Strategis merupakan bagian integral dalam proses perencanaan strategis. Sasaran Strategis Kantor Pelayanan Pajak Pratama Cicadas tertuang dalam Kontrak Kinerja Kantor Pelayanan Pajak Pratama Cicadas tahun 2024, yaitu:

- a. Penerimaan negara dari sektor pajak yang optimal;
- b. Kepatuhan tahun berjalan yang tinggi;
- c. Kepatuhan tahun sebelumnya yang tinggi;
- d. Edukasi dan pelayanan yang efektif;
- e. Pengawasan pembayaran masa yang efektif;
- f. Pengawasan kepatuhan material yang efektif;
- g. Penegakan hukum yang efektif;
- h. Data dan Informasi yang berkualitas;
- i. Pengelolaan organisasi dan SDM yang adaptif;
- j. Organisasi yang berkinerja tinggi;
- k. Pengelolaan Keuangan yang optimal.

F. Penetapan Kinerja

Untuk mengetahui pencapaian Sasaran Strategis, perlu ditetapkan indikator kinerja sebagai indikator keberhasilan, di mana nilai keberhasilan ditentukan oleh realisasi dibandingkan dengan target. Penyusunan IKU/IKI di seluruh unit Direktorat Jenderal Pajak disusun oleh Sekretariat Direktorat Jenderal selaku KKO-One dengan melibatkan Direktorat terkait pengampu IKU/IKI. Dalam pembuatan Peta Strategi, SS, dan IKU/IKI KPDJP mempertimbangkan Renstra, Renja, RPJMN, arahan Menteri, dan juga masukan dari Unit Vertikal. Keterlibatan Unit yang dimaksud dalam penyusunan Perjanjian Kinerja Tahun 2025 diantaranya mengirimkan Nota Dinas Usul IKU/IKI Baru, Hapus, maupun Perbaikan. Indikator Kinerja Utama (IKU), juga tertuang dalam Kontrak Kinerja Kantor Pelayanan Pajak Pratama Bandung Cicadas. IKU beserta target tahun 2024 Kantor Pelayanan Pajak Pratama Bandung Cicadas dapat dijabarkan sebagai berikut:

Kode SS/IKU	Sasaran Strategis/ Indikator Kinerja Utama
Stakeholder Perspective	
1	Penerimaan negara dari sektor pajak yang optimal
1a-CP	Persentase realisasi penerimaan pajak
1b-CP	Indeks realisasi pertumbuhan penerimaan pajak bruto dan deviasi proyeksi perencanaan kas
Customer Perspective	
2	Kepatuhan tahun berjalan yang tinggi
2a-CP	Persentase realisasi penerimaan pajak dari kegiatan Pengawasan Pembayaran Masa (PPM)
2b-CP	Persentase capaian tingkat kepatuhan penyampaian SPT Tahunan Wajib Pajak Badan dan Orang Pribadi
3	Kepatuhan tahun sebelumnya yang tinggi
3a-CP	Persentase realisasi penerimaan pajak dari kegiatan Pengujian Kepatuhan Material (PKM)
Internal Process Perspective	
4	Edukasi dan pelayanan yang efektif
4a-CP	Persentase perubahan perilaku lapor dan bayar atas kegiatan edukasi dan penyuluhan
4b-N	Indeks kepuasan pelayanan dan efektivitas penyuluhan
5	Pengawasan pembayaran masa yang efektif
5a-CP	Persentase pengawasan pembayaran masa
6	Pengujian kepatuhan material yang efektif
6a-CP	Persentase penyelesaian permintaan penjelasan atas data dan/atau keterangan
6b-N	Persentase pemanfaatan data selain tahun berjalan
6c-N	Efektivitas Pengelolaan Komite Kepatuhan Wajib Pajak KPP tepat waktu
7	Penegakan hukum yang efektif
7a-CP	Tingkat efektivitas pemeriksaan dan penilaian
7b-CP	Tingkat efektivitas penagihan
7c-N	Persentase penyampaian usul Pemeriksaan Bukti Permulaan
8	Data dan informasi yang berkualitas
8a-CP	Persentase penyelesaian laporan pengamatan dan penyediaan data potensi perpajakan
8b-CP	Persentase penghimpunan data regional dari ILAP
Learning & Growth Perspective	
9	Pengelolaan Organisasi dan SDM yang adaptif
9a-N	Tingkat kualitas kompetensi dan pelaksanaan kegiatan kebintalan SDM
9b-N	Indeks Penilaian Integritas Unit
9c-N	Indeks efektivitas implementasi manajemen kinerja dan manajemen risiko
10	Pengelolaan keuangan yang akuntabel
10a-CP	Indeks kinerja kualitas pelaksanaan anggaran

BAB III

AKUNTABILITAS KINERJA

A. Capaian Kinerja Organisasi

Kantor Pelayanan Pajak Pratama Bandung Cicadas memiliki Nilai Kinerja Organisasi (NKO) tahun 2024 sebesar 108.58. NKO tersebut merupakan hasil akumulasi penghitungan 4 (empat) Peta Strategi berbasis *Balanced Scorecard* yang diterapkan Kementerian Keuangan sebagai kerangka kerja organisasi. Keempat Peta Strategi tersebut yaitu:

1. *Stakeholder Perspective*,
2. *Customer Perspective*,
3. *Internal Process Perspective*,
4. *Learning & Growth Perspective*.

Sebagaimana telah disinggung pada bab sebelumnya, 4 (empat) Peta Strategi di atas terbagi menjadi 11 (sebelas) Sasaran Strategis (SS) yang terdiri dari 20 (dua puluh) Indikator Kinerja Utama (IKU), yang masing-masing memiliki target selama setahun. Capaian IKU didapat dari realisasi masing-masing IKU tersebut dibandingkan dengan target. Capaian IKU tersebut kemudian dijadikan dasar perhitungan NKO. Capaian IKU pada tahun 2024 dinilai dalam angka indeks dan bukan dalam persentase seperti tahun-tahun sebelumnya.

1. SS penerimaan negara dari sektor pajak yang optimal memiliki 2 (dua) IKU yaitu IKU persentase realisasi penerimaan pajak dan IKU persentase realisasi pertumbuhan penerimaan pajak bruto dan deviasi proyeksi perencanaan kas, dengan realisasi:

KODE IKU	NAMA IKU	FORMULA IKU		REALISASI		GAP
				%	Angka Mutlak	
1a-CP	Persentase realisasi penerimaan pajak	Realisasi penerimaan pajak	X 100%	100,12%	1.451.465.866.808	0,12%
		Target penerimaan pajak			1.449.724.213.000	
1b-CP	Indeks realisasi pertumbuhan penerimaan pajak bruto dan deviasi proyeksi perencanaan kas	(50% x indeks capaian Persentase realisasi pertumbuhan penerimaan pajak bruto) + (50% x indeks capaian Persentase deviasi akurasi perencanaan penerimaan kas)		96,36		-3,64

- a. Realisasi penerimaan pajak KPP Pratama Bandung Cicadas pada akhir tahun 2024 adalah sebesar Rp 1.451.465.866.808,- dari target sebesar Rp 1.449.724.213.000,-. Persentase realisasi IKU penerimaan pajak adalah sebesar 100.12% dengan capaian 100.12. Capaian tersebut mengalami penurunan dibandingkan dengan capaian pada tahun 2023 yang sebesar 107.25%. KPP Pratama Bandung Cicadas telah melakukan upaya-upaya demi tercapainya target IKU penerimaan pajak, antara lain dengan menerbitkan STP Pengawasan, melakukan pengawasan pembayaran masa khususnya terhadap wajib pajak yang termasuk ke dalam 1.500 besar, melakukan himbauan pemenuhan kewajiban perpajakan di awal tahun, dan memperbanyak sosialisasi perpajakan untuk wajib pajak. KPP Pratama Bandung Cicadas juga telah menyusun

Rencana Aksi Mitigasi Risiko untuk tahun 2024 dengan cara menerbitkan STP Pengawasan dan SP2DK.

- b. Persentase realisasi IKU pertumbuhan penerimaan pajak bruto adalah sebesar 96.36% dengan capaian 96.36. Capaian tersebut mengalami penurunan dari 111.08% tahun 2023, setelah sebelumnya turun dari tahun 2022 yaitu 103.88%. KPP Pratama Bandung Cicadas telah melakukan upaya-upaya demi tercapainya target IKU pertumbuhan penerimaan pajak bruto, antara lain dengan melakukan pemanfaatan dan/atau tindak lanjut atas keterangan, data, atau informasi yang diperoleh dari sumber internal maupun eksternal, dan mencari dan/atau mengumpulkan data atau informasi wajib pajak dengan melakukan kegiatan pengawasan dan penggalan potensi dalam rangka pembuatan atau pemutakhiran profil. KPP Pratama Bandung Cicadas melaksanakan Rencana Aksi yang sama untuk memitigasi tidak tercapainya IKU ini.
2. SS kepatuhan tahun berjalan yang tinggi memiliki 2 (dua) IKU yaitu IKU Persentase realisasi penerimaan pajak dari kegiatan Pengawasan Pembayaran Masa (PPM) Persentase capaian tingkat kepatuhan penyampaian SPT Tahunan Wajib Pajak Badan dan Orang Pribadi, dengan realisasi:

KODE IKU	NAMA IKU	REALISASI		GAP
		%	Angka Mutlak	
2a-CP	Persentase realisasi penerimaan pajak dari kegiatan Pengawasan Pembayaran Masa (PPM)	100.09%	1.346.183.990	0.56%
			1.345.027.925	
2b-CP	Persentase capaian tingkat kepatuhan penyampaian SPT Tahunan PPh Wajib Pajak Badan dan Orang Pribadi	102.31%	83.373	2.31%
			81.491	

- a. Realisasi IKU PPM KPP Pratama Bandung Cicadas pada akhir tahun 2024 adalah sebesar Rp 1.346.183.990 dari target sebesar Rp 1.345.027.925. Persentase realisasi IKU ini adalah sebesar 102.31% dengan capaian 102.31. Capaian IKU ini mengalami penurunan dari capaian tahun 2023 yang sebesar 110.64%. KPP Pratama Bandung Cicadas telah melakukan upaya-upaya demi tercapainya target IKU penerimaan pajak, antara lain dengan melakukan himbauan pemenuhan kewajiban perpajakan di awal tahun, dan memperbanyak sosialisasi perpajakan untuk wajib pajak. KPP Pratama Bandung Cicadas juga telah menyusun Rencana Aksi Mitigasi Risiko untuk tahun 2024 dengan cara menerbitkan STP Pengawasan dan SP2DK dengan target masing-masing sebesar 3.547 dan 998 serta realisasi sebesar 13.621STP dan 1408 SP2DK.
- b. Realisasi IKU penyampaian SPT Tahunan KPP Pratama Bandung Cicadas pada akhir tahun 2024 adalah sebesar 83.373 SPT dari target sebesar 81.491 SPT. Persentase

realisasi IKU ini adalah sebesar 102.31% dengan capaian 102.31. Capaian tersebut mengalami penurunan dari capaian pada tahun 2023 yang sebesar 103.76%. KPP Pratama Bandung Cicadas telah melakukan upaya-upaya demi tercapainya target IKU penyampaian SPT Tahunan, antara lain dengan melakukan pemantauan dan penelitian pembayaran masa di tahun berjalan secara berkala, dan menghubungi wajib pajak terkait belum adanya pembayaran dan pelaporan masa pajak berjalan baik melalui telepon ataupun *chat Whatsapp*. KPP Pratama Bandung Cicadas juga telah menyusun Rencana Aksi Mitigasi Risiko untuk tahun 2024 dengan cara menerbitkan Surat Teguran. KPP Pratama Bandung Cicadas masih menetapkan Rencana Aksi untuk mencapai IKU ini di tahun 2024 dengan cara menyampaikan himbauan penyampaian SPT Tahunan tepat waktu, menempatkan *Mobile Tax Unit* (MTU) pada kantor kecamatan yang tingkat kepatuhannya rendah, mengoptimalkan *Whatsapp blast* dan media social kantor dalam upaya himbauan penyampaian SPT Tahunan, menyampaikan himbauan pembuatan 1721 A1 dan A2 kepada pemberi kerja, menginstruksikan *Account Representative* untuk menguasai wilayahnya, dan melakukan pendekatan kepada camat, lurah, dan ketua RT, sehingga informasi mengenai kewajiban pelaporan dapat tersampaikan hingga ke rumah-rumah.

3. SS kepatuhan tahun sebelumnya yang tinggi memiliki 1 (satu) IKU yaitu IKU persentase realisasi penerimaan pajak dari kegiatan Pengawasan Kepatuhan Material (PKM), dengan realisasi:

KODE IKU	NAMA IKU	REALISASI		GAP
		%	Angka Mutlak	
3a-CP	Persentase realisasi penerimaan pajak dari kegiatan Pengujian Kepatuhan Material (PKM)	100.56	105.281.875.878	0.56%

Realisasi IKU PKM KPP Pratama Bandung Cicadas pada akhir tahun 2024 adalah sebesar Rp 105.281.875.878 dari target sebesar Rp 104.696.288.000. Persentase realisasi IKU ini adalah sebesar 100.56% dengan capaian 100.56. Realisasi IKU ini mengalami kenaikan dari capaian tahun 2023 yang sebesar 49.43%. KPP Pratama Bandung Cicadas telah melakukan upaya-upaya demi tercapainya target IKU penerimaan pajak, antara lain dengan menerbitkan STP Pengawasan, melakukan himbauan pemenuhan kewajiban perpajakan di awal tahun, dan memperbanyak sosialisasi perpajakan untuk wajib pajak.

KPP Pratama Bandung Cicadas telah menyusun Rencana Aksi Mitigasi Risiko untuk tahun 2024 dengan cara menerbitkan STP Pengawasan dan SP2DK. Rencana Aksi KPP Pratama Bandung Cicadas untuk memitigasi Risiko tidak tercapainya IKU ini untuk tahun 2024 adalah dengan menerbitkan STP Pengawasan, melakukan kegiatan penggalan potensi sebelum tahun berjalan, serta melakukan Rapat Pembinaan Kantor dan Seksi.

4. SS edukasi dan pelayanan yang efektif memiliki 2 (dua) IKU yaitu IKU persentase perubahan perilaku bayar atas kegiatan edukasi dan penyuluhan dan IKU Indeks kepuasan pelayanan dan efektivitas penyuluhan, dengan realisasi:

KODE IKU	NAMA IKU	REALISASI		GAP
		%	Angka Mutlak	
4a-CP	Persentase perubahan perilaku lapor dan bayar atas kegiatan edukasi dan penyuluhan	88.8%		14.9%
4b-N	Indeks kepuasan pelayanan dan efektivitas penyuluhan	111.48 %		11.48%

- a. Persentase realisasi IKU persentase perubahan perilaku bayar atas kegiatan edukasi dan penyuluhan adalah sebesar 88.8% dengan capaian sebesar 120. Capaian IKU ini pernah kenaikan dari tahun 2023 dari sebesar 84%. KPP Pratama Bandung Cicadas telah melakukan upaya-upaya demi tercapainya target IKU persentase perubahan perilaku bayar atas kegiatan edukasi dan penyuluhan, antara lain dengan melaksanakan kelas pajak dan *talkshow*, melakukan *live streaming* di akun Youtube dan Instagram KPP Pratama Bandung Cicadas.
- b. Persentase realisasi IKU Indeks efektivitas penyuluhan dan pelayanan adalah sebesar 111.48% dari target IKU 100%, sehingga capaian IKU berada pada angka 111.48. Capaian IKU ini mengalami kenaikan dari tahun 2023 dengan capaian IKU sebesar 102.54%. IKU sifatnya hampir seluruh realisasinya bergantung pada hasil survei yang dilakukan oleh wajib pajak, KPP mengirimkan jumlah responden wajib pajak sebanyak yang diminta oleh Direktorat KITSDA sebagai penyelenggara survei.
5. SS pengawasan pembayaran masa yang efektif memiliki 1 (satu) IKU yaitu IKU persentase pengawasan pembayaran masa, dengan realisasi:

KODE IKU	NAMA IKU	REALISASI		GAP
		%	Angka Mutlak	
5a-CP	Persentase pengawasan pembayaran masa	118%		28%

Realisasi IKU ini dibagi menjadi realisasi strategis dan realisasi kewilayahan. IKU strategis memiliki komponen IKU berupa penerbitan STP, penelitian kenaikan PPh Pasal 25, dan penelitian data perpajakan. Pada tahun 2024, realisasi masing-masing komponen adalah Realisasi Strategis 120% dan Realisasi Kewilayahan 112,39%.

Persentase realisasi IKU ini secara total adalah sebesar 118% dengan angka capaian 120. Capaian IKU ini mengalami kenaikan dari angka 107,94% di tahun 2023. Dalam upaya pemenuhan target IKU ini, KPP Pratama Bandung Cicadas telah menerbitkan STP, menerbitkan laporan kenaikan angsuran PPh Pasal 25, melakukan kegiatan ekstensifikasi, dan menindaklanjuti data perpajakan sesuai target angka mutlak yang telah ditentukan.

6. SS pengawasan kepatuhan material yang efektif memiliki 3 (tiga) IKU yaitu IKU persentase penyelesaian permintaan penjelasan atas data dan/atau keterangan dan IKU Persentase pemanfaatan data selain tahun berjalan dan IKU Efektivitas Pengelolaan Komite Kepatuhan Wajib Pajak KPP tepat waktu , dengan realisasi:

KODE IKU	NAMA IKU	REALISASI		GAP
		%	Angka Mutlak	
6a-CP	Persentase penyelesaian permintaan penjelasan atas data dan/atau keterangan	120%		20%
6b-N	Persentase pemanfaatan data selain tahun berjalan	120%		20%
6c-N	Efektivitas Pengelolaan Komite Kepatuhan Wajib Pajak KPP tepat waktu	115.87%		15.87%

- a. Seperti IKU PPM pada angka 5 di atas, realisasi IKU persentase penyelesaian permintaan penjelasan atas data dan/atau keterangan (P4DK) juga dibagi menjadi realisasi IKU P4DK strategis dan kewilayahan. Komponen IKU P4DK strategis terdiri dari bobot LHPT strategis, serta penerbitan LHP2DK wajib pajak DPP dan LHP2DK dari SP2DK *Outstanding*. Realisasi bobot LHPT strategis hingga akhir tahun 2022 adalah sebesar 112 dari target 101 LHPT strategis. Realisasi LHP2DK wajib pajak DPP adalah 94,30 dari 47 LHP2DK, dan realisasi LHP2DK dari SP2DK *Outstanding* adalah 31 dari 34 LHP2DK. Realisasi IKU P4DK strategis adalah sebesar 120%.
- b. Realisasi IKU pemanfaatan data selain tahun berjalan dibagi menjadi dua variabel yaitu pemanfaatan data STP dan pemanfaatan data matching, dengan realisasi masing-masing variabel 120%. Sehingga, realisasi IKU Persentase pemanfaatan data selain tahun berjalan sebesar 120%.
7. SS penegakan hukum yang efektif memiliki 3 (tiga) IKU yaitu IKU tingkat Tingkat efektivitas pemeriksaan dan penilaian, IKU Tingkat efektivitas penagihan, dan IKU Persentase penyampaian usul Pemeriksaan Bukti Permulaan, dengan realisasi:

KODE IKU	NAMA IKU	REALISASI		GAP
		%	Angka Mutlak	
7a-CP	IKU tingkat Tingkat efektivitas pemeriksaan dan penilaian	119.94%		19.94%
7b-CP	Tingkat efektivitas penagihan	110.65%		35.65%
7c-N	Persentase penyampaian usul Pemeriksaan Bukti Permulaan	300%		200%

- a. Realisasi IKU Tingkat efektivitas pemeriksaan dibagi menjadi 5 variabel yaitu Persentase nilai SKP Terbit tahun berjalan dibandingkan dengan data potensi DSPP, Persentase nilai

SKP disetujui dibandingkan dengan SKP Terbit tahun berjalan, Persentase realisasi penyelesaian pemeriksaan, Persentase penyelesaian pemeriksaan tepat waktu, dan Persentase ketetapan dibandingkan dengan nilai restitusi. Realisasi IKU tingkat Tingkat efektivitas pemeriksaan adalah sebesar 100.44%. Realisasi IKU tingkat Tingkat efektivitas penilaian adalah sebesar 149.19%. Sehingga IKU IKU tingkat Tingkat efektivitas pemeriksaan dan penilaian adalah sebesar 119.94%.

- b. Realisasi IKU tingkat efektivitas penagihan dibagi menjadi tiga variable yaitu efektivitas tindakan penagihan, tindaklanjut DSPC dan pencarian DSPC. Sehingga realisasi IKU efektivitas penagihan sebesar 110.65%.
 - c. Realisasi Persentase penyampaian usul Pemeriksaan Bukti Permulaan sebesar 300%. Jumlah usulan Wajib Pajak yang disetujui oleh Kanwil DJP Jawa Barat I untuk dilakukan Pemeriksaan Bukti Permulaan adalah 3 wajib pajak dari target 1 wajib pajak.
8. SS data dan informasi yang berkualitas memiliki 2 (dua) IKU yaitu Persentase penyelesaian laporan pengamatan dan penyediaan data potensi perpajakan dan IKU persentase penghimpunan data regional dari ILAP, dengan realisasi:

KODE IKU	NAMA IKU	REALISASI		GAP
		%	Angka Mutlak	
8a-CP	Persentase penyelesaian laporan pengamatan dan penyediaan data potensi perpajakan	120%		20%
8b-CP	Persentase penghimpunan data regional dari ILAP	71.17%		16.17%

- a. Realisasi IKU persentase penyelesaian laporan pengamatan dan penyediaan data potensi perpajakan sebesar 120%. KPP Pratama Bandung Cicadas telah menyelesaikan laporan pengamatan dan penyediaan data potensi perpajakan sebanyak 2166 laporan dari target sebesar 1210 laporan.
 - b. IKU Persentase penghimpunan data regional dari ILAP terdiri dari 2 (dua) variable yaitu jenis data utama regional yang disampaikan dan jenis data regional lainnya yang disampaikan. KPP Pratama Bandung Cicadas telah menyampaikan data utama regional sebanyak 1 (satu) data dari target 3 (tiga) data, sedangkan untuk jenis data regional lainnya sudah disampaikan sebanyak 9 (Sembilan) data dari target 9 (Sembilan) data. Sehingga realisasi IKU Persentase penghimpunan data regional dari ILAP sebesar 71.17% dari target 55%.
9. SS Pengelolaan Organisasi dan SDM yang adaptif memiliki 3 (tiga) IKU yaitu IKU persentase pegawai yang memenuhi standar kompetensi, dengan realisasi:

KODE IKU	NAMA IKU	REALISASI		GAP
		%	Angka Mutlak	
9a-N	Tingkat kualitas kompetensi dan pelaksanaan kegiatan kebintalan SDM	117.49		17.49
9b-N	Indeks Penilaian Integritas Unit	95.47		10.47
9c-N	Indeks efektivitas implementasi manajemen kinerja dan manajemen risiko	95.06		5.06

- a. Dari 11 (sebelas) Pejabat Struktural yang mengikuti *Assessment Center*, seluruhnya memenuhi JPM di atas 80%. Sedangkan dari 16 pegawai yang mengikuti Uji Kompetensi Teknis Kenaikan Peringkat, seluruhnya dinyatakan lulus. Realisasi Indeks Penilaian Integritas Unit sebesar 95.47 dari target sebesar 85 dan realisasi Indeks efektivitas implementasi manajemen kinerja dan manajemen risiko sebesar 95.06 dari target 90.
- b. Realisasi IKU indeks Penilaian Integritas Unit tahun 2024 adalah sebesar 95.47 dengan capaian IKU sebesar 112.32. Realisasi tersebut didapat dari hasil survei yang diadakan Direktorat KITSDA dengan wajib pajak KPP Pratama Bandung Cicadas sebagai responden survei. Capaian IKU ini mengalami kenaikan dari angka 110.16% pada tahun 2023.
- c. Realisasi IKU persentase Indeks efektivitas implementasi manajemen kinerja dan manajemen risiko tahun 2024 adalah sebesar 95.06% dari target 90%. Sehingga indeks capaian kinerja yang dicapai sebesar 105.62. KPP Pratama Bandung Cicadas telah melakukan upaya-upaya demi tercapainya target IKU persentase Indeks efektivitas implementasi manajemen kinerja dan manajemen risiko, antara lain dengan menyampaikan undangan DKO dan konsep Laporan Capaian NKO kepada peserta DKO, serta mengirimkan permintaan realisasi Rencana Aksi Mitigasi Risiko ke seluruh seksi.

10. SS pengelolaan keuangan yang akuntabel memiliki 1 (satu) IKU yaitu IKU persentase kualitas pelaksanaan anggaran, dengan realisasi:

KODE IKU	NAMA IKU	REALISASI		GAP
		%	Angka Mutlak	
11a-CP	Indeks kinerja kualitas pelaksanaan anggaran	120%		20%

Realisasi IKU persentase kualitas pelaksanaan anggaran pada tahun 2024 adalah sebesar 120%, dengan capaian sebesar 120. Realisasi IKU ini didapat dari penggabungan nilai IKPA sebesar 96.80% dan capaian SMART sebesar 100%, dengan bobot masing-masing sebesar 50%. Realisasi ini memenuhi target IKU sebesar 100%. Capaian IKU persentase kualitas pelaksanaan anggaran mengalami fluktuasi dari tahun 2022 dengan capaian sebesar

97.46% menjadi 94.50% di tahun 2023, lalu naik kembali di tahun 2024. KPP Pratama Bandung Cicadas telah melakukan upaya-upaya demi tercapainya target IKU persentase kualitas pelaksanaan anggaran, yaitu dengan cara memastikan pelaksanaan anggaran mengikuti DIPA, salah satunya dengan koordinasi dengan bagian keuangan di Kantor Wilayah DJP Jawa Barat I mengenai langkah-langkah menjaga nilai efisiensi yang merupakan salah satu komponen pembentuk capaian SMART.

B. Realisasi Anggaran

Kementerian : 015 KEMENTERIAN KEUANGAN
 Unit Organisasi : 04 DITJEN PAJAK
 Satuan Kerja : 635773 KANTOR PELAYANAN PAJAK PRATAMA BANDUNG CICADAS

Hal 1 dari 9

Uraian	Pagu Revisi	Lock Pagu	Realisasi TA 2024				SISA ANGGARAN
			Periode Lalu	Periode Ini	s.d. Periode	%	
JUMLAH SELURUHNYA	7,798,520,000	0	6,452,595,358	627,022,339	7,079,617,697	90.78 %	718,902,303
CC Program Pengelolaan Penerimaan Negara	1,289,109,000	0	778,839,670	130,364,646	909,204,316	70.53 %	379,904,684
CC.4791 Ekstensifikasi Penerimaan Negara	478,176,000	0	239,261,830	45,100,000	284,361,830	59.47 %	193,814,170
BMA Data dan Informasi Publik	478,176,000	0	239,261,830	45,100,000	284,361,830	59.47 %	193,814,170
BMA.004 Laporan Hasil Permintaan Penjelasan atas Data dan/atau Keterangan dalam rangka ekstensifikasi	108,483,000	0	50,500,000	6,000,000	56,500,000	52.08 %	51,983,000
005 Dukungan Penyelenggaraan Tugas dan Fungsi Unit	108,483,000	0	50,500,000	6,000,000	56,500,000	52.08 %	51,983,000
005.0A KPP Pratama Bandung Cicadas	108,483,000	0	50,500,000	6,000,000	56,500,000	52.08 %	51,983,000
524111 Belanja Perjalanan Dinas Biasa	24,483,000	0	0	0	0	0.00 %	24,483,000
000003. Perjalanan Dinas Biasa	24,483,000	0	0	0	0	0.00 %	24,483,000
524113 Belanja Perjalanan Dinas Dalam Kota	84,000,000	0	50,500,000	6,000,000	56,500,000	67.26 %	27,500,000
000004. Uang Transpor Kegiatan Dalam Kabupaten/Kota Pergi Pulang (PP)	84,000,000	0	50,500,000	6,000,000	56,500,000	67.26 %	27,500,000
BMA.005 Formulir Kegiatan Pengumpulan Data	369,693,000	0	188,761,830	39,100,000	227,861,830	61.64 %	141,831,170
005 Dukungan Penyelenggaraan Tugas dan Fungsi Unit	369,693,000	0	188,761,830	39,100,000	227,861,830	61.64 %	141,831,170
005.0A KPP Pratama Bandung Cicadas	369,693,000	0	188,761,830	39,100,000	227,861,830	61.64 %	141,831,170
524111 Belanja Perjalanan Dinas Biasa	179,093,000	0	69,649,830	0	69,649,830	38.89 %	109,443,170
000001. Perjalanan Dinas Biasa	179,093,000	0	69,649,830	0	69,649,830	38.89 %	109,443,170
524113 Belanja Perjalanan Dinas Dalam Kota	190,600,000	0	119,112,000	39,100,000	158,212,000	83.01 %	32,388,000
000002. Uang Transpor Kegiatan Dalam Kabupaten/Kota Pergi Pulang	190,600,000	0	119,112,000	39,100,000	158,212,000	83.01 %	32,388,000
CC.4792 Pelayanan, Komunikasi, dan Edukasi	341,979,000	0	248,609,663	37,243,100	285,852,763	83.59 %	56,126,237
BMB Komunikasi Publik	341,979,000	0	248,609,663	37,243,100	285,852,763	83.59 %	56,126,237
BMB.003 Layanan dan Konsultasi Perpajakan	228,460,000	0	197,525,500	5,639,100	203,164,600	88.93 %	25,295,400
100 Tidak Ada Komponen	228,460,000	0	197,525,500	5,639,100	203,164,600	88.93 %	25,295,400
100.0A KPP Pratama Bandung Cicadas	228,460,000	0	197,525,500	5,639,100	203,164,600	88.93 %	25,295,400
521211 Belanja Bahan	86,660,000	0	82,322,000	96,600	82,418,600	95.11 %	4,241,400
000008. Seminar Kit	73,000,000	0	71,595,000	0	71,595,000	98.08 %	1,405,000
000009. Makan Rapat Biasa JAWA BARAT	8,000,000	0	6,585,000	0	6,585,000	82.31 %	1,415,000

*Lock Pagu adalah jumlah pagu yang sedang dalam proses usulan revisi DIPA atau POK. Lock pagu akan hilang setelah usulan revisi DIPA/POK selesai menjadi DIPA.

Kementerian : 015 KEMENTERIAN KEUANGAN
 Unit Organisasi : 04 DITJEN PAJAK
 Satuan Kerja : 635773 KANTOR PELAYANAN PAJAK PRATAMA BANDUNG CICADAS

Hal 2 dari 9

Uraian	Pagu Revisi	Lock Pagu	Realisasi TA 2024				SISA ANGGARAN
			Periode Lalu	Periode Ini	s.d. Periode	%	
000010. Snack Rapat Biasa	5,660,000	0	4,142,000	96,600	4,238,600	74.89 %	1,421,400
521219 Belanja Barang Non Operasional Lainnya	117,800,000	0	92,513,700	4,825,000	97,338,700	82.63 %	20,461,300
000011. Internal Corporate Value (ICV)	61,800,000	0	57,192,700	2,575,000	59,767,700	96.71 %	2,032,300
000012. In House Training	54,000,000	0	33,492,000	2,250,000	35,742,000	66.19 %	18,258,000
000090. Sarana Pendukung SPT Tahunan	2,000,000	0	1,829,000	0	1,829,000	91.45 %	171,000
522141 Belanja Sewa	4,000,000	0	4,000,000	0	4,000,000	100.00	0
000013. Sewa Peralatan (Kursi/Meja/Karpet/Lainnya)	4,000,000	0	4,000,000	0	4,000,000	100.00	0
522191 Belanja Jasa Lainnya	20,000,000	0	18,689,800	717,500	19,407,300	97.04 %	592,700
000014. Spanduk/Banner/Leaflet/Stiker	20,000,000	0	18,689,800	717,500	19,407,300	97.04 %	592,700
BMB.005 Layanan Penyuluhan dan Kehumasan Perpajakan	113,519,000	0	51,084,163	31,604,000	82,688,163	72.84 %	30,830,837
100 Tanpa Komponen	113,519,000	0	51,084,163	31,604,000	82,688,163	72.84 %	30,830,837
100.0A KPP Pratama Bandung Cicadas	113,519,000	0	51,084,163	31,604,000	82,688,163	72.84 %	30,830,837
521211 Belanja Bahan	80,000,000	0	30,007,525	31,604,000	61,611,525	77.01 %	18,388,475
000137. Seminar Kit	50,000,000	0	19,912,525	29,970,000	49,882,525	99.77 %	117,475
000138. Makan Rapat Biasa JAWA BARAT	20,000,000	0	5,685,000	0	5,685,000	28.42 %	14,315,000
000139. Snack Rapat Biasa	10,000,000	0	4,410,000	1,634,000	6,044,000	60.44 %	3,956,000
522151 Belanja Jasa Profesi	10,200,000	0	0	0	0	0.00 %	10,200,000
000005. Honorarium Narasumber/Pakar/Praktisi/Profesional	10,200,000	0	0	0	0	0.00 %	10,200,000
524111 Belanja Perjalanan Dinas Biasa	18,069,000	0	17,444,638	0	17,444,638	96.54 %	624,362
000006. Perjalanan Dinas Biasa	18,069,000	0	17,444,638	0	17,444,638	96.54 %	624,362
524113 Belanja Perjalanan Dinas Dalam Kota	5,250,000	0	3,632,000	0	3,632,000	69.18 %	1,618,000
000007. Uang Transpor Kegiatan Dalam Kabupaten/Kota Pergi Pulang (PP)	5,250,000	0	3,632,000	0	3,632,000	69.18 %	1,618,000
CC.4794 Pengawasan dan Penegakan Hukum	468,954,000	0	290,968,177	48,021,546	338,989,723	72.29 %	129,964,277
BCE Penanganan Perkara	95,779,000	0	80,440,000	15,300,000	95,740,000	99.96 %	39,000
BCE.001 Dokumen Penagihan Aktif	95,779,000	0	80,440,000	15,300,000	95,740,000	99.96 %	39,000
100 Tidak Ada Komponen	95,779,000	0	80,440,000	15,300,000	95,740,000	99.96 %	39,000

*Lock Pagu adalah jumlah pagu yang sedang dalam proses usulan revisi DIPA atau POK. Lock pagu akan hilang setelah usulan revisi DIPA/POK selesai menjadi DIPA.

Kementerian : 015 KEMENTERIAN KEUANGAN
 Unit Organisasi : 04 DITJEN PAJAK
 Satuan Kerja : 635773 KANTOR PELAYANAN PAJAK PRATAMA BANDUNG CICAS

Hal 3 dari 9

Uraian		Pagu Revisi	Lock Pagu	Realisasi TA 2024				SISA ANGGARAN
				Periode Lalu	Periode Ini	s.d. Periode	%	
100.0A	KPP Pratama Bandung Cicas	95,779,000	0	80,440,000	15,300,000	95,740,000	99.96 %	39,000
521219	Belanja Barang Non Operasional Lainnya	95,779,000	0	80,440,000	15,300,000	95,740,000	99.96 %	39,000
	000015. Biaya Pengumuman Lelang	4,479,000	0	4,440,000	0	4,440,000	99.13 %	39,000
	000016. Biaya Penyampaian Surat Paksa	89,000,000	0	73,700,000	15,300,000	89,000,000	100.00	0
	000017. Biaya Penyampaian SPMP	2,300,000	0	2,300,000	0	2,300,000	100.00	0
BIG	Pemeriksaan dan Audit Penerimaan	373,175,000	0	210,528,177	32,721,546	243,249,723	65.18 %	129,925,277
BIG.003	Laporan Hasil Pemeriksaan Perpajakan	23,300,000	0	16,165,810	1,393,000	17,558,810	75.36 %	5,741,190
100	Tidak Ada Komponen	23,300,000	0	16,165,810	1,393,000	17,558,810	75.36 %	5,741,190
100.0A	KPP Pratama Bandung Cicas	23,300,000	0	16,165,810	1,393,000	17,558,810	75.36 %	5,741,190
521211	Belanja Bahan	8,000,000	0	3,181,810	0	3,181,810	39.77 %	4,818,190
	000018. Makan Rapat Biasa	5,400,000	0	1,873,000	0	1,873,000	34.69 %	3,527,000
	000019. Snack Rapat Biasa	2,600,000	0	1,308,810	0	1,308,810	50.34 %	1,291,190
524111	Belanja Perjalanan Dinas Biasa	4,800,000	0	3,056,000	1,393,000	4,449,000	92.69 %	351,000
	000020. Perjalanan Dinas Biasa	4,800,000	0	3,056,000	1,393,000	4,449,000	92.69 %	351,000
524113	Belanja Perjalanan Dinas Dalam Kota	10,500,000	0	9,928,000	0	9,928,000	94.55 %	572,000
	000021. Uang Transpor Kegiatan Dalam Kabupaten/Kota Pergi Pulang (PP)	10,500,000	0	9,928,000	0	9,928,000	94.55 %	572,000
BIG.004	Laporan Hasil Permintaan Penjelasan atas Data dan/atau Keterangan Dalam Rangka Pengawasan	326,975,000	0	187,162,867	28,038,877	215,201,744	65.82 %	111,773,256
005	Dukungan Penyelenggaraan Tugas dan Fungsi Unit	326,975,000	0	187,162,867	28,038,877	215,201,744	65.82 %	111,773,256
005.0A	KPP Pratama Bandung Cicas	326,975,000	0	187,162,867	28,038,877	215,201,744	65.82 %	111,773,256
524111	Belanja Perjalanan Dinas Biasa	177,775,000	0	87,774,867	8,634,877	96,409,744	54.23 %	81,365,256
	000024. Perjalanan Dinas Biasa	177,775,000	0	87,774,867	8,634,877	96,409,744	54.23 %	81,365,256
524113	Belanja Perjalanan Dinas Dalam Kota	149,200,000	0	99,388,000	19,404,000	118,792,000	79.62 %	30,408,000
	000025. Uang Transpor Kegiatan Dalam Kabupaten/Kota Pergi Pulang (PP)	149,200,000	0	99,388,000	19,404,000	118,792,000	79.62 %	30,408,000
BIG.005	Laporan Penilaian	22,900,000	0	7,199,500	3,289,669	10,489,169	45.80 %	12,410,831
100	Tidak Ada Komponen	22,900,000	0	7,199,500	3,289,669	10,489,169	45.80 %	12,410,831
100.0A	KPP Pratama Bandung Cicas	22,900,000	0	7,199,500	3,289,669	10,489,169	45.80 %	12,410,831

*Lock Pagu adalah jumlah pagu yang sedang dalam proses usulan revisi DIPA atau POK. Lock pagu akan hilang setelah usulan revisi DIPA/POK selesai menjadi DIPA.

Kementerian : 015 KEMENTERIAN KEUANGAN
 Unit Organisasi : 04 DITJEN PAJAK
 Satuan Kerja : 635773 KANTOR PELAYANAN PAJAK PRATAMA BANDUNG CICADAS

Hal 4 dari 9

Uraian		Pagu Revisi	Lock Pagu	Realisasi TA 2024				SISA ANGGARAN
				Periode Lalu	Periode Ini	s.d. Periode	%	
524111	Belanja Perjalanan Dinas Biasa	12,100,000	0	6,111,500	3,289,669	9,401,169	77.70 %	2,698,831
	000022. Perjalanan Dinas Biasa	12,100,000	0	6,111,500	3,289,669	9,401,169	77.70 %	2,698,831
524113	Belanja Perjalanan Dinas Dalam Kota	10,800,000	0	1,088,000	0	1,088,000	10.07 %	9,712,000
	000023. Uang Transpor Kegiatan Dalam Kabupaten/Kota Pergi Pulang (PP)	10,800,000	0	1,088,000	0	1,088,000	10.07 %	9,712,000
WAProgram Dukungan Manajemen		6,509,411,000	0	5,673,755,688	496,657,693	6,170,413,381	94.79 %	338,997,619
WA.4707 Pengelolaan Keuangan, BMN, dan Umum		5,624,881,000	0	4,914,487,688	427,482,693	5,341,970,381	94.97 %	282,910,619
	EBA Layanan Dukungan Manajemen Internal	4,030,100,000	0	3,385,243,859	427,482,693	3,812,726,552	94.61 %	217,373,448
	EBA.001 Kerumahtangaan	87,244,000	0	82,887,188	1,634,000	84,521,188	96.88 %	2,722,812
	100 Tidak Ada Komponen	87,244,000	0	82,887,188	1,634,000	84,521,188	96.88 %	2,722,812
	100.0A KPP Pratama Bandung Cicadas	87,244,000	0	82,887,188	1,634,000	84,521,188	96.88 %	2,722,812
522151	Belanja Jasa Profesi	26,303,000	0	26,302,650	0	26,302,650	100.00	350
	000073. Jasa Dokter	26,303,000	0	26,302,650	0	26,302,650	100.00	350
524111	Belanja Perjalanan Dinas Biasa	36,765,000	0	36,611,362	0	36,611,362	99.58 %	153,638
	000074. Perjalanan Dinas Dalam Rangka Koordinasi	36,765,000	0	36,611,362	0	36,611,362	99.58 %	153,638
524113	Belanja Perjalanan Dinas Dalam Kota	20,176,000	0	16,290,000	1,634,000	17,924,000	88.84 %	2,252,000
	000075. Uang Transpor Kegiatan Dalam Kabupaten/Kota Pergi Pulang (PP)	20,176,000	0	16,290,000	1,634,000	17,924,000	88.84 %	2,252,000
524119	Belanja Perjalanan Dinas Paket Meeting Luar Kota	4,000,000	0	3,683,176	0	3,683,176	92.08 %	316,824
	000131. Perjalanan Dinas Paket Meeting Luar Kota	4,000,000	0	3,683,176	0	3,683,176	92.08 %	316,824
	EBA.994 Layanan Perkantoran	3,942,856,000	0	3,302,356,671	425,848,693	3,728,205,364	94.56 %	214,650,636
	002 Operasional dan Pemeliharaan Kantor	3,942,856,000	0	3,302,356,671	425,848,693	3,728,205,364	94.56 %	214,650,636
	002.0A KPP Pratama Bandung Cicadas	3,942,856,000	0	3,302,356,671	425,848,693	3,728,205,364	94.56 %	214,650,636
521111	Belanja Keperluan Perkantoran	1,538,589,000	0	1,372,990,849	107,935,349	1,480,926,198	96.25 %	57,662,802
	000026. Honorarium Petugas Kebersihan dan Pramubakti	719,550,000	0	636,438,550	50,786,200	687,224,750	95.51 %	32,325,250
	000027. Honorarium Satpam dan Pengemudi	605,280,000	0	556,081,650	46,209,450	602,291,100	99.51 %	2,988,900
	000028. Keperluan Sehari-hari Perkantoran lebih dari 40 Pegawai	99,283,000	0	87,676,649	4,475,699	92,152,348	92.82 %	7,130,652
	000029. Uang Lembur Satpam, Pengemudi, Petugas Kebersihan, dan Pramubakti	59,670,000	0	50,063,000	624,000	50,687,000	84.95 %	8,983,000

*Lock Pagu adalah jumlah pagu yang sedang dalam proses usulan revisi DIPA atau POK. Lock pagu akan hilang setelah usulan revisi DIPA/POK selesai menjadi DIPA.

Kementerian : 015 KEMENTERIAN KEUANGAN
 Unit Organisasi : 04 DITJEN PAJAK
 Satuan Kerja : 635773 KANTOR PELAYANAN PAJAK PRATAMA BANDUNG CICADAS

Hal 5 dari 9

Uraian	Pagu Revisi	Lock Pagu	Realisasi TA 2024				SISA ANGGARAN
			Periode Lalu	Periode Ini	s.d. Periode	%	
000030. Uang Makan Lembur Satpam, Pengemudi, Petugas Kebersihan, dan Pramubakti	29,160,000	0	23,250,000	300,000	23,550,000	80.76 %	5,610,000
000133. Jasa Dokter	25,646,000	0	19,481,000	5,540,000	25,021,000	97.56 %	625,000
521114 Belanja Pengiriman Surat Dinas Pos Pusat	305,757,000	0	278,326,289	19,181,593	297,507,882	97.30 %	8,249,118
000031. Pengiriman Surat Dinas	305,757,000	0	278,326,289	19,181,593	297,507,882	97.30 %	8,249,118
521115 Belanja Honor Operasional Satuan Kerja	58,992,000	0	49,160,000	9,832,000	58,992,000	100.00	0
000032. Honorarium Anggota Petugas (UAKPA/Barang)	2,160,000	0	1,800,000	360,000	2,160,000	100.00	0
000033. Honorarium Staf Pengelola Keuangan (Nilai pagu dana di atas Rp5 miliar s.d. Rp10 miliar)	3,072,000	0	2,560,000	512,000	3,072,000	100.00	0
000034. Honorarium Petugas Pengelola Administrasi Belanja Pegawai (Nilai pagu dana di atas Rp500 juta s.d. Rp1 miliar)	2,064,000	0	1,720,000	344,000	2,064,000	100.00	0
000035. Honorarium Bendahara Pengeluaran (Nilai pagu dana di atas Rp5 miliar s.d. Rp10 miliar)	4,128,000	0	3,440,000	688,000	4,128,000	100.00	0
000036. Honorarium Koordinator (UAKPA/Barang)	1,200,000	0	1,000,000	200,000	1,200,000	100.00	0
000037. Honorarium Pejabat Penguji Tagihan dan Penandatanganan SPM (Nilai pagu dana di atas Rp5 miliar s.d. Rp10 miliar)	4,752,000	0	3,960,000	792,000	4,752,000	100.00	0
000038. Honorarium Pejabat Kuasa Pengguna Anggaran (Nilai pagu dana di atas Rp5 miliar s.d. Rp10 miliar)	12,432,000	0	10,360,000	2,072,000	12,432,000	100.00	0
000039. Honorarium Pejabat Pembuat Komitmen (Nilai pagu dana di atas Rp5 miliar s.d. Rp10 miliar)	18,144,000	0	15,120,000	3,024,000	18,144,000	100.00	0
000040. Honorarium Pejabat Pengadaan Barang/Jasa	8,160,000	0	6,800,000	1,360,000	8,160,000	100.00	0
000041. Honorarium Penanggung Jawab (UAKPA/Barang)	1,440,000	0	1,200,000	240,000	1,440,000	100.00	0
000042. Honorarium Pengurus/Penyimpan BMN Tingkat Kuasa Pengguna Barang	1,440,000	0	1,200,000	240,000	1,440,000	100.00	0
521119 Belanja Barang Operasional Lainnya	178,414,000	0	175,917,995	1,110,000	177,027,995	99.22 %	1,386,005
000043. Jasa Kearsipan (Pengawetan/Fumigasi)	15,600,000	0	14,228,180	1,110,000	15,338,180	98.32 %	261,820
000044. Pakaian Dinas Pegawai	61,167,000	0	61,166,550	0	61,166,550	100.00	450
000046. Pakaian Kerja Satpam	26,818,000	0	25,709,265	0	25,709,265	95.87 %	1,108,735
000091. Pakaian Kerja Pengemudi/Petugas Kebersihan/Pramubakti	17,664,000	0	17,649,000	0	17,649,000	99.92 %	15,000
000092. Atribut Seragam Pegawai	57,165,000	0	57,165,000	0	57,165,000	100.00	0
521811 Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi	660,812,000	0	456,053,493	173,113,110	629,166,603	95.21 %	31,645,397
000047. Barang Konsumsi ATK	168,240,000	0	134,844,483	33,300,000	168,144,483	99.94 %	95,517

*Lock Pagu adalah jumlah pagu yang sedang dalam proses usulan revisi DIPA atau POK. Lock pagu akan hilang setelah usulan revisi DIPA/POK selesai menjadi DIPA.

Kementerian : 015 KEMENTERIAN KEUANGAN
 Unit Organisasi : 04 DITJEN PAJAK
 Satuan Kerja : 635773 KANTOR PELAYANAN PAJAK PRATAMA BANDUNG CICADAS

Hal 6 dari 9

Uraian	Pagu Revisi	Lock Pagu	Realisasi TA 2024				SISA ANGGARAN
			Periode Lalu	Periode Ini	s.d. Periode	%	
000048. Meterai	6,000,000	0	6,000,000	0	6,000,000	100.00	0
000049. Perlengkapan Fotokopi/Komputer/Printer	10,500,000	0	10,236,420	0	10,236,420	97.49 %	263,580
000050. Barang Cetakan	428,072,000	0	270,995,620	137,813,160	408,808,780	95.50 %	19,263,220
000051. Obat-obatan	12,000,000	0	0	0	0	0.00 %	12,000,000
000052. Alat Perlengkapan Kebersihan	36,000,000	0	33,976,970	1,999,950	35,976,920	99.94 %	23,080
522111 Belanja Langganan Listrik	357,600,000	0	319,814,537	29,083,010	348,897,547	97.57 %	8,702,453
000053. Langganan Listrik	357,600,000	0	319,814,537	29,083,010	348,897,547	97.57 %	8,702,453
522112 Belanja Langganan Telepon	28,200,000	0	23,038,730	2,778,879	25,817,609	91.55 %	2,382,391
000054. Langganan Telepon	28,200,000	0	23,038,730	2,778,879	25,817,609	91.55 %	2,382,391
522141 Belanja Sewa	227,200,000	0	190,562,124	17,043,192	207,605,316	91.38 %	19,594,684
000055. Sewa Tanaman	7,200,000	0	6,600,000	1,200,000	7,800,000	108.33	-600,000
000056. Sewa Peralatan Perkantoran	220,000,000	0	183,962,124	15,843,192	199,805,316	90.82 %	20,194,684
523111 Belanja Pemeliharaan Gedung dan Bangunan	279,501,000	0	217,444,155	51,801,260	269,245,415	96.33 %	10,255,585
000057. Pemeliharaan Halaman Gedung Bangunan	30,090,000	0	17,006,900	14,026,850	31,033,750	103.14	-943,750
000058. Pemeliharaan Gedung Bangunan	249,411,000	0	200,437,255	37,774,410	238,211,665	95.51 %	11,199,335
523121 Belanja Pemeliharaan Peralatan dan Mesin	307,791,000	0	219,048,499	13,970,300	233,018,799	75.71 %	74,772,201
000059. Pemeliharaan AC Split	26,500,000	0	21,582,285	0	21,582,285	81.44 %	4,917,715
000062. Biaya Pemeliharaan dan Operasional Kendaraan Roda 2	25,200,000	0	21,051,300	3,834,500	24,885,800	98.75 %	314,200
000063. Biaya Pemeliharaan dan Operasional Kendaraan Roda 4	168,550,000	0	126,610,674	1,128,300	127,738,974	75.79 %	40,811,026
000064. Pemeliharaan Genset 100 KVA	12,321,000	0	12,321,000	0	12,321,000	100.00	0
000065. Pemeliharaan AC Standing	11,158,000	0	7,270,500	0	7,270,500	65.16 %	3,887,500
000066. Pemeliharaan Inventaris Kantor	8,240,000	0	500,000	5,677,500	6,177,500	74.97 %	2,062,500
000067. Pemeliharaan Personal Komputer/Notebook	13,400,000	0	3,552,260	0	3,552,260	26.51 %	9,847,740
000068. Pemeliharaan CCTV	16,972,000	0	12,176,700	0	12,176,700	71.75 %	4,795,300
000069. Pemeliharaan Lift Penumpang	10,000,000	0	3,996,000	1,332,000	5,328,000	53.28 %	4,672,000
000070. Pemeliharaan Pompa Air	5,000,000	0	2,109,000	1,998,000	4,107,000	82.14 %	893,000

*Lock Pagu adalah jumlah pagu yang sedang dalam proses usulan revisi DIPA atau POK. Lock pagu akan hilang setelah usulan revisi DIPA/POK selesai menjadi DIPA.

Kementerian : 015 KEMENTERIAN KEUANGAN
 Unit Organisasi : 04 DITJEN PAJAK
 Satuan Kerja : 635773 KANTOR PELAYANAN PAJAK PRATAMA BANDUNG CICADAS

Hal 7 dari 9

Uraian		Pagu Revisi	Lock Pagu	Realisasi TA 2024				SISA ANGGARAN
				Periode Lalu	Periode Ini	s.d. Periode	%	
	000071. Pemeliharaan Tabung Pemadam Api	5,000,000	0	4,992,780	0	4,992,780	99.86 %	7,220
	000142. Pemeliharaan Printer	3,450,000	0	2,886,000	0	2,886,000	83.65 %	564,000
	000143. Pemeliharaan Scanner	2,000,000	0	0	0	0	0.00 %	2,000,000
EBB Layanan Sarana dan Prasarana Internal		1,594,781,000	0	1,529,243,829	0	1,529,243,829	95.89 %	65,537,171
EBB.002 Peralatan Fasilitas Perkantoran		172,600,000	0	157,266,386	0	157,266,386	91.12 %	15,333,614
100 Tidak Ada Komponen		172,600,000	0	157,266,386	0	157,266,386	91.12 %	15,333,614
100.0A KPP Pratama Bandung Cicadas		172,600,000	0	157,266,386	0	157,266,386	91.12 %	15,333,614
521252	Belanja Peralatan dan Mesin - Ekstrakomptabel	6,200,000	0	5,808,906	0	5,808,906	93.69 %	391,094
	000128. Tripod Carbon	550,000	0	400,000	0	400,000	72.73 %	150,000
	000129. Ring-Light 18 Inch	250,000	0	214,106	0	214,106	85.64 %	35,894
	000130. Speaker Dinding	5,400,000	0	5,194,800	0	5,194,800	96.20 %	205,200
532111	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	165,300,000	0	150,357,480	0	150,357,480	90.96 %	14,942,520
	000114. Sofa	9,500,000	0	9,324,000	0	9,324,000	98.15 %	176,000
	000115. Kulkas	2,500,000	0	1,778,000	0	1,778,000	71.12 %	722,000
	000116. Karpet Permadani	20,000,000	0	16,164,300	0	16,164,300	80.82 %	3,835,700
	000117. Kamera DSLR	6,600,000	0	4,315,000	0	4,315,000	65.38 %	2,285,000
	000118. Kamera Mirrorless	7,200,000	0	6,100,000	0	6,100,000	84.72 %	1,100,000
	000119. Rak Arsip	75,400,000	0	73,260,000	0	73,260,000	97.16 %	2,140,000
	000120. Playground	5,500,000	0	4,865,900	0	4,865,900	88.47 %	634,100
	000121. Microphone Wireless Isi 4	4,500,000	0	3,800,900	0	3,800,900	84.46 %	699,100
	000122. Gorden	8,000,000	0	6,365,850	0	6,365,850	79.57 %	1,634,150
	000123. Air Cooler	4,000,000	0	3,709,530	0	3,709,530	92.74 %	290,470
	000124. Meja Rapat	7,000,000	0	6,993,000	0	6,993,000	99.90 %	7,000
	000125. Rak Buku	5,000,000	0	4,995,000	0	4,995,000	99.90 %	5,000
	000126. Soundbar	3,000,000	0	2,688,000	0	2,688,000	89.60 %	312,000
	000127. Meja Bundar	6,000,000	0	5,998,000	0	5,998,000	99.97 %	2,000
	000140. LUKISAN	1,100,000	0	0	0	0	0.00 %	1,100,000

*Lock Pagu adalah jumlah pagu yang sedang dalam proses usulan revisi DIPA atau POK. Lock pagu akan hilang setelah usulan revisi DIPA/POK selesai menjadi DIPA.

Kementerian : 015 KEMENTERIAN KEUANGAN
 Unit Organisasi : 04 DITJEN PAJAK
 Satuan Kerja : 635773 KANTOR PELAYANAN PAJAK PRATAMA BANDUNG CICADAS

Hal 8 dari 9

Uraian		Pagu Revisi	Lock Pagu	Realisasi TA 2024				SISA ANGGARAN
				Periode Lalu	Periode Ini	s.d. Periode	%	
536111	Belanja Modal Lainnya	1,100,000	0	1,100,000	0	1,100,000	100.00	0
	000141. LUKISAN	1,100,000	0	1,100,000	0	1,100,000	100.00	0
EBB.004	Gedung/Bangunan	1,422,181,000	0	1,371,977,443	0	1,371,977,443	96.47 %	50,203,557
100	Tidak Ada Komponen	1,422,181,000	0	1,371,977,443	0	1,371,977,443	96.47 %	50,203,557
100.GL	Bangunan Lainnya	1,422,181,000	0	1,371,977,443	0	1,371,977,443	96.47 %	50,203,557
533111	Belanja Modal Gedung dan Bangunan	747,181,000	0	708,443,518	0	708,443,518	94.82 %	38,737,482
	000076. Biaya Konstruksi Fisik Pembangunan Kanopi	623,817,000	0	587,067,000	0	587,067,000	94.11 %	36,750,000
	000077. Biaya Perencanaan Konstruksi Pembangunan Kanopi	54,156,000	0	53,613,000	0	53,613,000	99.00 %	543,000
	000078. Biaya Pengawasan Konstruksi Pembangunan Kanopi	42,847,000	0	41,419,650	0	41,419,650	96.67 %	1,427,350
	000079. Biaya Pengelolaan Kegiatan Pembangunan Kanopi	26,361,000	0	26,343,868	0	26,343,868	99.94 %	17,132
533121	Belanja Penambahan Nilai Gedung dan Bangunan	675,000,000	0	663,533,925	0	663,533,925	98.30 %	11,466,075
	000080. Biaya Fisik Pengaspalan	600,000,000	0	594,137,500	0	594,137,500	99.02 %	5,862,500
	000097. Biaya Pengawasan Pengaspalan	28,200,000	0	24,753,000	0	24,753,000	87.78 %	3,447,000
	000098. Biaya Pengelola Kegiatan Pengaspalan	13,800,000	0	13,341,425	0	13,341,425	96.68 %	458,575
	000099. Biaya Perencanaan Pengaspalan	33,000,000	0	31,302,000	0	31,302,000	94.85 %	1,698,000
WA.4708	Pengelolaan Organisasi dan SDM	884,530,000	0	759,268,000	69,175,000	828,443,000	93.66 %	56,087,000
	EBA Layanan Dukungan Manajemen Internal	884,530,000	0	759,268,000	69,175,000	828,443,000	93.66 %	56,087,000
	EBA.994 Layanan Perkantoran	884,530,000	0	759,268,000	69,175,000	828,443,000	93.66 %	56,087,000
	001 Gaji dan Tunjangan	884,530,000	0	759,268,000	69,175,000	828,443,000	93.66 %	56,087,000
001.OA	KPP Pratama Bandung Cicadas	884,530,000	0	759,268,000	69,175,000	828,443,000	93.66 %	56,087,000
511129	Belanja Uang Makan PNS	817,992,000	0	712,487,000	65,150,000	777,637,000	95.07 %	40,355,000
	000081. Uang Makan Golongan II	208,224,000	0	160,860,000	11,480,000	172,340,000	82.77 %	35,884,000
	000082. Uang Makan Golongan III	503,496,000	0	457,038,000	44,363,000	501,401,000	99.58 %	2,095,000
	000083. Uang Makan Golongan IV	106,272,000	0	94,589,000	9,307,000	103,896,000	97.76 %	2,376,000
512211	Belanja Uang Lembur	66,538,000	0	46,781,000	4,025,000	50,806,000	76.36 %	15,732,000
	000084. Uang Lembur Golongan II	19,872,000	0	12,144,000	912,000	13,056,000	65.70 %	6,816,000

*Lock Pagu adalah jumlah pagu yang sedang dalam proses usulan revisi DIPA atau POK. Lock pagu akan hilang setelah usulan revisi DIPA/POK selesai menjadi DIPA.

Kementerian : 015 KEMENTERIAN KEUANGAN
 Unit Organisasi : 04 DITJEN PAJAK
 Satuan Kerja : 635773 KANTOR PELAYANAN PAJAK PRATAMA BANDUNG CICADAS

Hal 9 dari 9

Uraian	Pagu Revisi	Lock Pagu	Realisasi TA 2024				SISA ANGGARAN
			Periode Lalu	Periode Ini	s.d. Periode	%	
000085. Uang Lembur Golongan III	28,860,000	0	22,874,000	1,770,000	24,644,000	85.39 %	4,216,000
000086. Uang Lembur Golongan IV	5,400,000	0	4,145,000	1,008,000	5,153,000	95.43 %	247,000
000087. Uang Makan Lembur PNS Gol I dan II	5,600,000	0	2,415,000	105,000	2,520,000	45.00 %	3,080,000
000088. Uang Makan Lembur PNS Gol III	6,068,000	0	4,588,000	148,000	4,736,000	78.05 %	1,332,000
000089. Uang Makan Lembur Gol IV	738,000	0	615,000	82,000	697,000	94.44 %	41,000

BAB IV

PENUTUP

Pada tahun 2024, KPP Pratama Bandung Cicadas merupakan penyumbang penerimaan pajak dengan capaian tertinggi ke-7 KPP se-Kanwil Jawa Barat I, dengan realisasi penerimaan pajak sebesar 100.09%. Dengan ini, KPP Pratama Bandung Cicadas telah memenuhi target penerimaan pajaknya selama 3 (tiga) tahun berturut-turut.

Seluruh materi yang tersaji dalam Laporan Kinerja (LAKIN) Kantor Pelayanan Pajak Pratama Bandung Cicadas merupakan perpaduan antara sebuah komitmen dan tanggung jawab dari sebuah institusi pemerintah kepada semua pihak. Komitmen dan tanggung jawab tersebut tidak saja diwujudkan dalam ukuran-ukuran yang bersifat kuantitatif seperti pemenuhan target penerimaan, namun lebih penting adalah sejauh mana institusi tersebut bermanfaat bagi semua pihak (*stakeholders*) yang terlibat di dalamnya.

Dengan disusunnya LAKIN ini, diharapkan dapat memberikan informasi secara transparan baik kepada pimpinan Direktorat Jenderal Pajak maupun kepada semua pihak yang terkait dengan tugas dan fungsi KPP Pratama Bandung Cicadas, sehingga dapat memberikan umpan balik guna peningkatan kinerja pada tahun-tahun berikutnya.